

기술경영 08

기술창업

2018

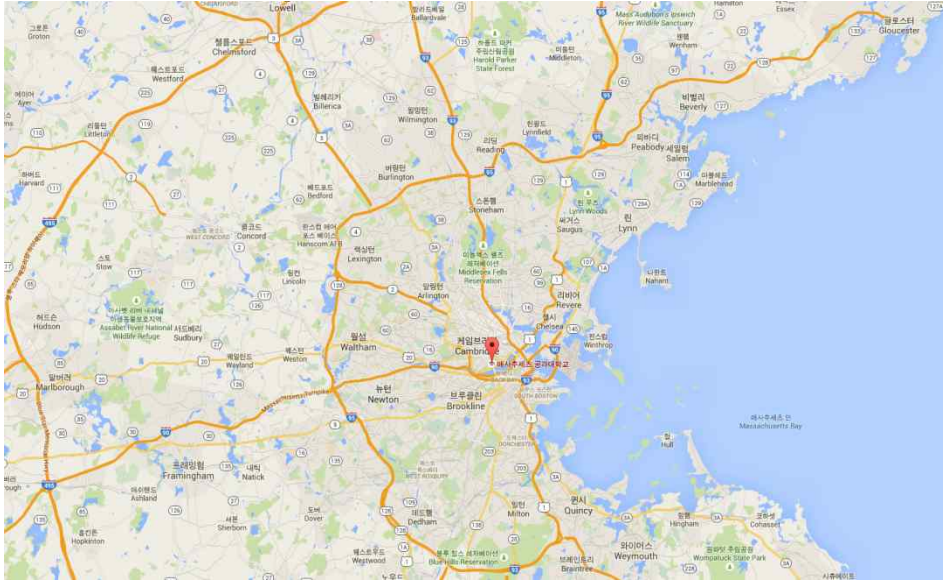
박재희



학습목표

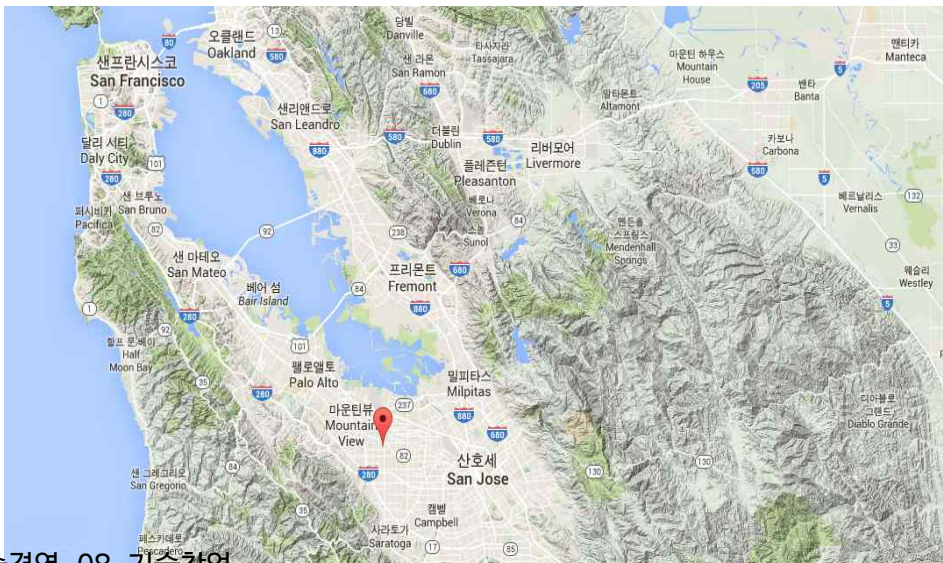
- 혁신적 기업가(entrepreneur)가 어떤 사람인지 설명할 수 있다.
- 벤처기업이 무엇인지 설명할 수 있고, 벤처기업의 창업 유형을 설명할 수 있다.
- 신생기업의 성장단계와 성장단계별 경영전략을 설명할 수 있다.
- 개인기업과 법인기업의 창업절차와 필요한 서류를 설명할 수 있다

Route 128 vs Silicon Valley



route 128

- 보스턴 북부와 서부를 잇는 “Yankee Division Highway” 또는 루트 128 인근 지역
- 미국을 대표하는 IT기업 Data General, DEC, 프라임 컴퓨터
- 각 회사들이 수직으로 통합된 생산구조 (주변에 협력업체들이 위치)



Silicon Valley

- 팔로 알토에 휴렛팩커드 창업(1939)
- 팔로 알토에 윌리엄 쇼클리가 “쇼클리 반도체 연구소” 설립 (1955)
- 이때 몰려든 인재 중 고든 무어와 로버트 노이스를 비롯한 8명의 연구원이 Fairchild 반도체(1957), 인텔(1958)을 창업

청년창업자



Bill Gates



Steve Jobs



Mark Jukerberg



안철수



이찬진



김범수

1. 벤처기업

기업가 정신과 벤처기업

- 기업가 정신

- Entrepreneur(혁신적 기업가)

- 창업의 주역이자 신생기업의 관리자
 - 창조적 파괴(creative destruction)의 중심적인 역할을 수행

- Entrepreneur와 유사개념의 비교



벤처기업의 역사

- 1세대 : 20세기 초
 - 근대적 기업의 등장: Ford, Crnegie
- 2세대 : 1950년대
 - 2차 대전 후 국방기술의 사업화, Boston Route 128 지역
- 3세대 : 1970년대
 - 실리콘밸리, Stanford 대학
- 4세대 : 2000년대
 - 전세계적 IT 기업의 확산, BT, NT 기업

벤처기업의 역사



벤처기업의 정의

- 벤처기업의 정의

- 기업가 정신을 바탕으로 첨단 기술이나 새로운 아이디어를 개발하고,
- 외부의 자본을 조달하여,
- 위험성은 매우 높지만 성공할 경우 큰 수익이 기대되는 (high risk and high return)
- 틈새시장을 개척해 나가는
- 신생기업.

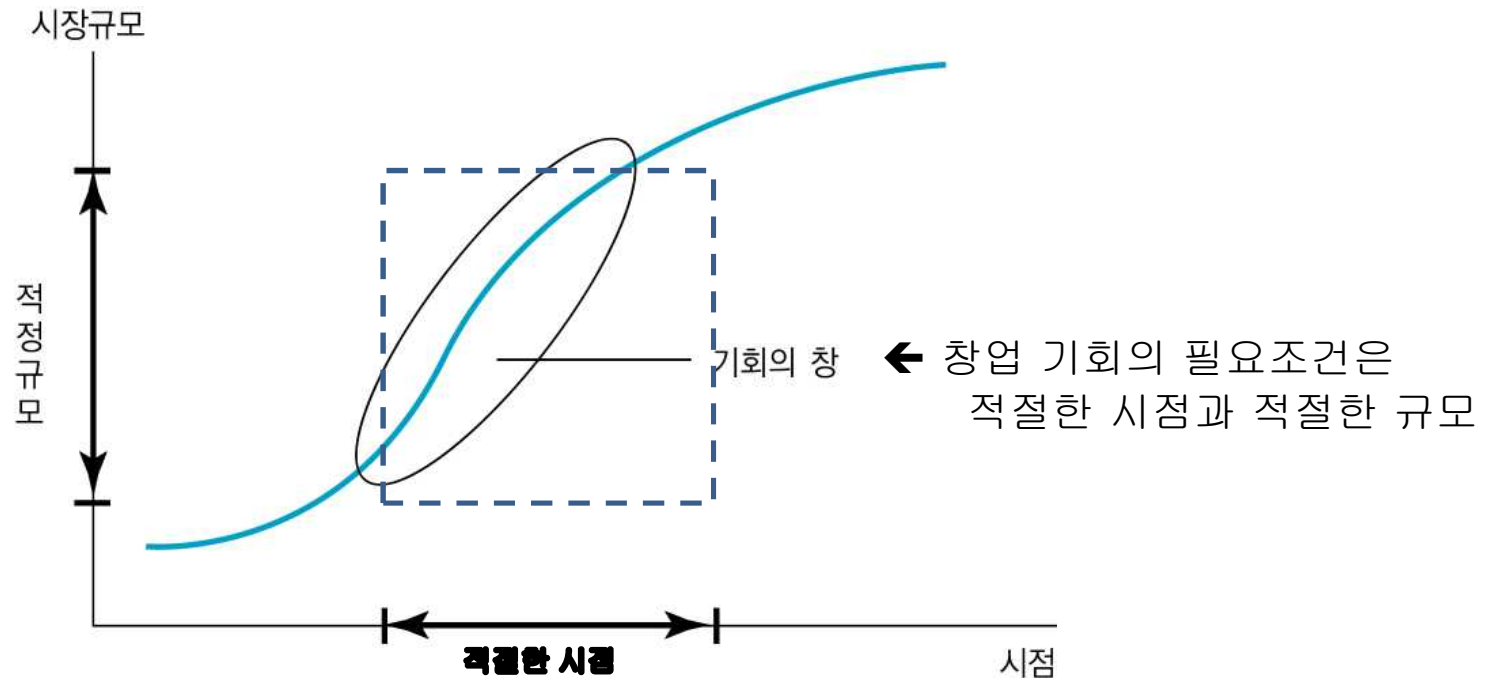
벤처기업의 대표적 창업유형

- 분류기준
 - 창업자금의 조달 책임 여부 : 독자 vs 합자
 - 기술의 확보 방식 : 자체보유기술 vs 외부기술 활용
 - 경영 방식 : 자체경영 vs 전문경영인 경영
- 창업유형
 - 독자조달/독자기술/자체경영 : 독자창업형
 - 독자조달/독자기술/전문경영 : 전문경영형
 - 독자조달/외부기술/자체경영 : 흡수합병형
 - 독자조달/외부기술/전문경영 : 외부주도 창업형
 - 합자조달/독자기술/자체경영 : 공동창업형

유형	내용
독자창업형	전형적인 창업 유형 전문기술 + 경영능력을 가진 창업자가 기술개발과 경영관리를 동시에 책임짐.
합자창업형(또는 공동창업)	전문기술을 가진 창업자가 R&D와 생산을 담당 마케팅/자본조달과 경영관리능력이 있는 자본가가 경영을 담당
전문경영형	전문기술을 가진 창업자가 창업한 후 CTO로 기술개발에 전념 외부의 전문경영인을 CEO로 영입하여 경영관리를 맡기는 형태
외부주도형	벤처캐피탈의 주도적인 역할로 외부의 기술을 활용하여 전문경영인을 영입하여 관리를 맡기는 형태
흡수합병형	한 기업이 기존의 벤처기업을 흡수/합병하여 자회사나 사업부로 편입하여 운영하는 형태

창업 기회

- 기회의 창



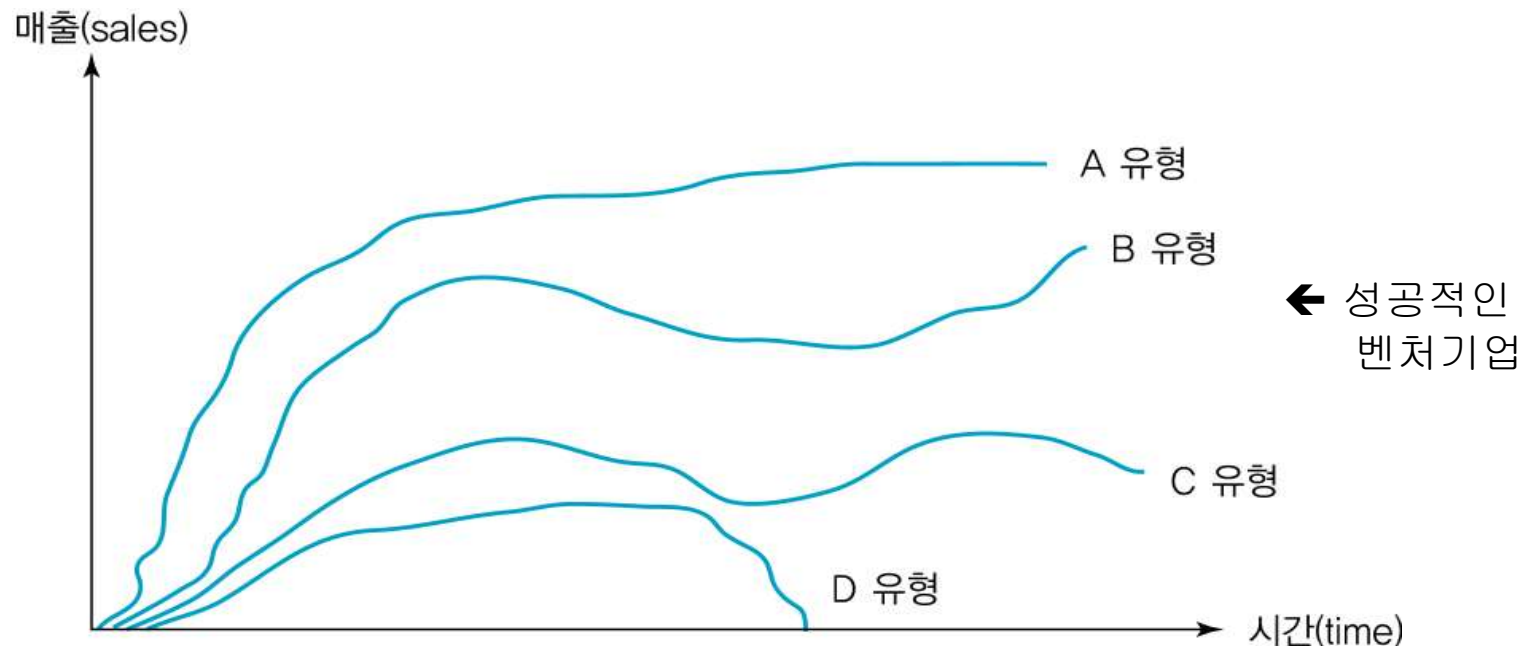
- 창업기회의 고려 (평가) 요소

- 성장성, 수익성, 시장규모, 경쟁우위, 조직구조

신생기업 경영

- 신생기업의 성장 패턴

- A 유형: 큰 문제 없는 지속적 성장. 가장 바람직하지만, 현실적으로는 거의 존재 하지 않음
- B 유형: 초기 부분적인 성공 실패 후 장기적 안정. 성공적인 벤처기업
- C 유형: 초기 부분적인 성공 실패 후 위축 또는 도태. 현실적으로 가장 많음
- D 유형: 곧바로 실패. 가장 바람직하지 않음



벤처기업의 5단계 성장단계

- 존재(Existence) 기
 - 제품과 서비스를 개발
 - 일차적인 조직을 구성
 - 종자돈(Seed money)를 확보하는 단계
- 생존(Survival) 기
 - 틈새시장을 확보
 - 손익분기를 달성하는 단계
- 성공(Success) 기
 - 나름대로 확고한 시장영역을 점유
 - 독자적인 경영체제를 구축
- 도약(Trade-off) 기
 - 고도 성장을 통해 중견수준의 기업으로 커나가는 단계
- 성숙(Maturity) 기
 - 지속적인 성장보다는 효율적인 안정을 중시하는 단계



신생기업의 성장단계별 경영전략

단계	조직구조	주요 활동	자본조달	외부 활동
존재	단순하고 명확한 경영목표와 조직구조	현실적이면서 전략적인 사업계획서 작성	기술개발과 엔지니어링에 필요한 초기자본 확보	외부지원조직과 네트워크의 형성
생존	창업경영자의 전반적인 관리능력을 제고하고, 전문적 관리인력을 보강	초기 시장확보를 위한 집중적이고 선택적인 마케팅관리에 집중	양산과 부품확보에 필요한 자본조달 채널을 확보	
성공	인센티브시스템의 도입 등의 조직구조 개편	체계적인 생산 및 재고관리 시스템을 구축	과학적인 재무관리 시스템을 구축	외부 전문경영인 영입추진
도약	조직이론에 기초하여 조직구조를 전면적으로 개편	분산형 관리체제를 토대로 효과적인 통제 시스템 구축		전략적 제휴, 인수합병 등 사업확장과 사업전환 가능성 검토
성숙	조직의 활성화를 위한 인력관리 프로그램 신설	생산성 제고와 비용절감을 위한 관리통제 시스템 강화	사내 벤처제도의 도입을 검토	새로운 성장동력 창출을 위한 사업전략 개발

신생기업의 자금조달

- 내부금융: 내부의 자금 축적이 취약
- 외부금융
 - 직접금융
 - 신주발행을 통한 자금 조달
 - 기업 공개를 통한 대규모 증자 자금 조달
 - 기업인수합병(M&A)을 통한 자금 조달
 - 간접금융
 - 정부의 정책금융으로부터의 자금 조달
 - 일반금융으로부터의 자금 조달
 - 사채 발행을 통한 자금 조달
 - 엔젤(angel)
 - 정의: 신생 벤처기업의 창업 단계나 기업화 초기단계에 필요 자금을 제공하고 경영지도를 해 주는 개인 투자자 또는 벤처 캐피탈리스트

사내벤처

- 사내 벤처의 정의와 목적

- 사내 벤처의 개요

- 정의: 기존 기업 내에서 별도의 조직을 구성하여 신규 사업을 시작하는 방식
 - 의의: 대기업 중심인 우리나라 산업 구조에 적합
 - 출현배경: 기업의 이해와 종업원의 이해가 부합

- 사내 벤처 프로그램의 성공 요건

- CEO의 관심과 의지
 - 다학제적(multi-disciplinary) 팀워크 구성
 - 공정하고 효과적인 보상제도와 평가시스템

2. 창업실무

개인기업의 창업절차



사업자등록증과 벤처인증

사업자등록증
(일반과세자)
등록번호 : 125-22-38132

상 호 : 인과연
성 명 : 박재희 생년월일 : 1962년 08월 16일
개업년월일 : 2010년 05월 10일
사업장소재지 : 경기도 안성시 석정동 67 한경대학교공학3관 316
사업의 종류 : [일테] 서비스 (사업관련) 업 [종목] 연구및개발업

교부사유 : 신규
공동사업자 :

국세청
2010년 06월 11일
평택세무서장 (인)

사업자단위과세 적용사업자 여부: 여() 부()


제 20110101365 호

벤처기업확인서

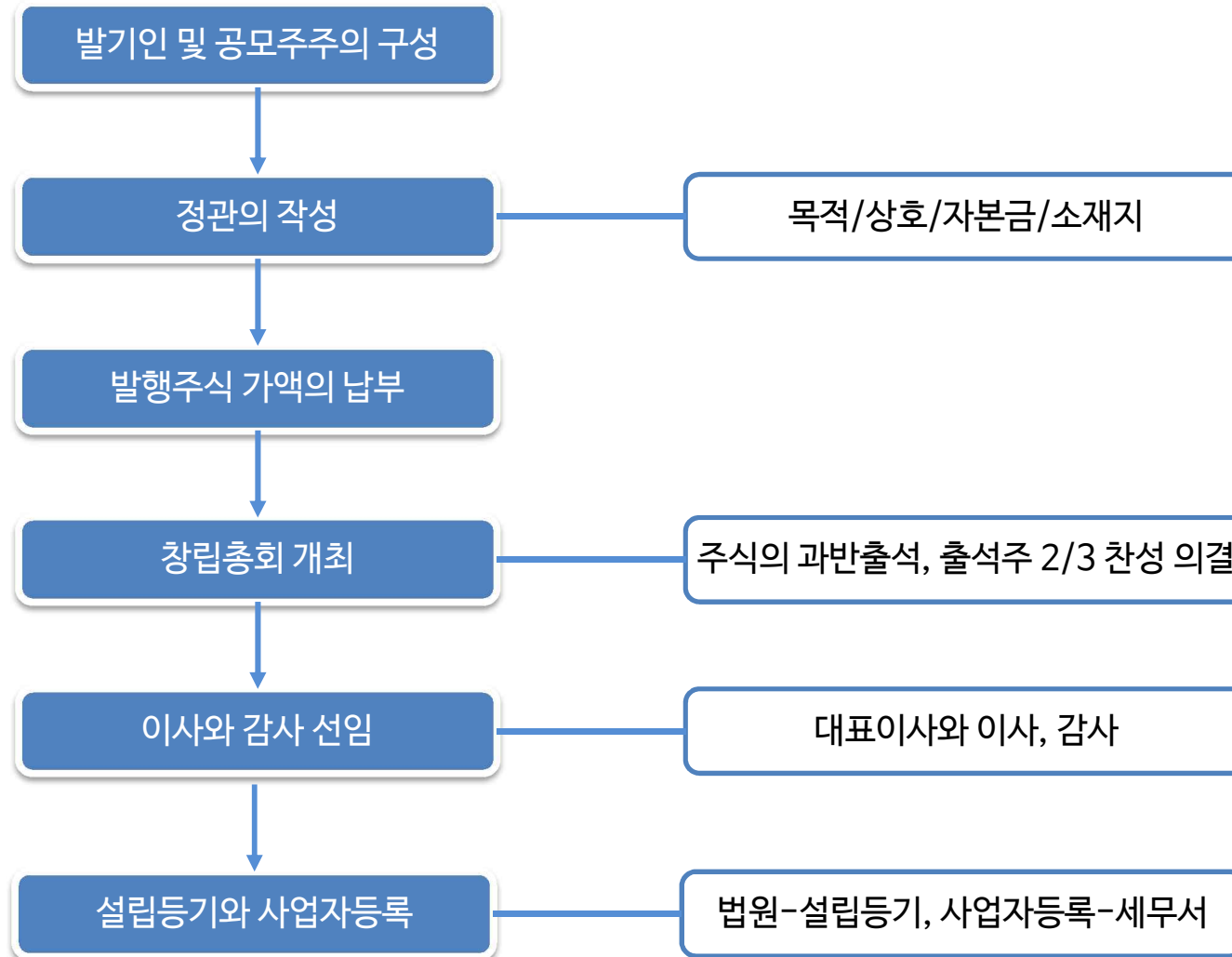
업 체 명 : 인과연
대 표 자 : 박재희
소 재 지 : 경기 안성시 석정동 한경대학교 공학3관 316
확 인 유 형 : 기술평가보증기업(기술보증기금)
평 가 기 관 : 기술보증기금
유효 기 간 : 2011년 04월 04일 - 2013년 04월 03일

위 업체는 벤처기업육성에관한특별조치법 제25조의
규정에 의하여 벤처기업임을 확인합니다.

2011년 04월 04일

 KIBO 기술보증기금 이사장

법인기업의 창업절차



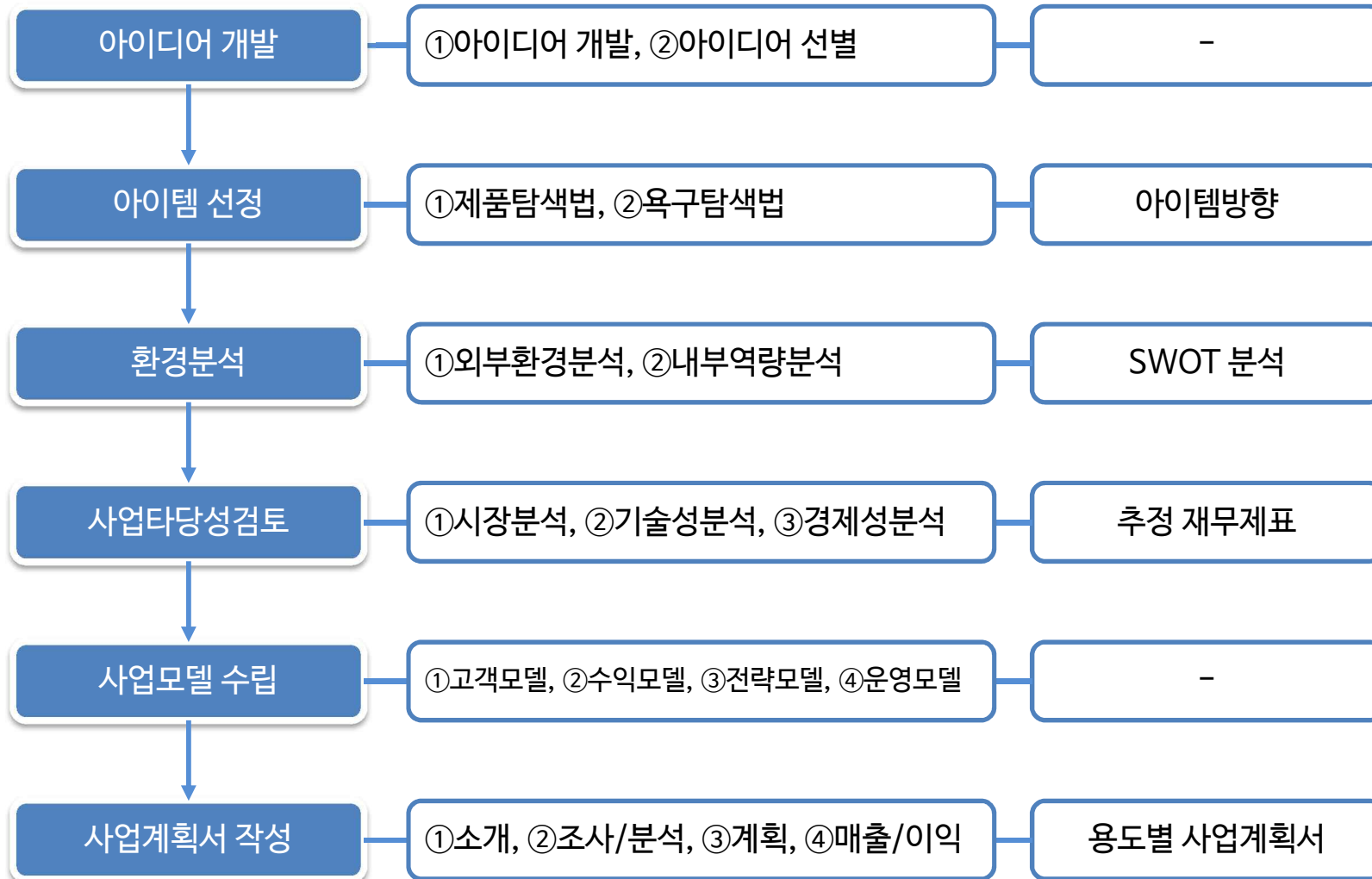
법인기업 등기신청

주식회사설립등기신청									
접 수 번호	년 월 일 제	일 호	처 리 인	접 수	조 사	기 입	교 합	각종통지	
등기의 목적	주식회사 설립								
등기의 사유									
본/지점 신청구분	1.본점신청 <input type="checkbox"/> 2.지점신청 <input type="checkbox"/> 3.본-지점 일괄신청 <input type="checkbox"/>								
등 기 활 사 항									
상 호									
본 점									
공 고 방 법									
1 주 의 금 액									
발 행 할 주식의 총수									
발행주식의 총수, 그 종류와 각종 주식의 내용과 수									
자본의 총액									

사업계획서 작성 목적

- 체계적 사업 추진을 위한 설계
 - 인사, 구매, 생산, 마케팅, 재무 등 기업 경영활동 사전 검토
- 계획 사업을 위한 시뮬레이션 과정
 - 시행착오 예방, 사업성공 가능성 제고
- 제3자에 대한 설득자료와 사업추진을 위한 소개 자료
 - 이해관계자(투자자, 금융기관, 정부, 지자체) 설득
 - 사업제휴, 입찰, 인허가 신청, 기술인증 등

사업계획수립 절차



사업계획서 용도별 내용 및 형태

용도	내용	형태
내부운영용	사업운영용, 투자검토용	비정형사업계획서
자금조달용	투자유치용, 금융기관 대출신청용	비정형사업계획서
	정책자금신청용, 신용보증신청용, 은행자금신청용	정형사업계획서
인허가용	창업사업계획승인용, 각종인허가용	정형사업계획서
기술평가용	벤처기술평가/INNO BIZ 기업평가	정형사업계획서
대외업무용	사업제안, 공공기관 입찰	비정형사업계획서
기타용도	창업보육센터입주, 경진대회 참가용 등	정형사업계획서

사업계획서 작성항목(1/2)

구분	작성항목		
1. 회사개요	①회사개요 ④회사조직 ⑦거래선현황	②회사연혁 ⑤자본금 및 주주현황 ⑧기타현황	③회사 Vision ⑥재무현황
2. 사업개요	①사업개요 ④사업배경 ⑦핵심역량	②사업목적 ⑤사업방향 ⑧사업전략	③사업내용/영역 ⑥사업성공요인 ⑨사업목표
3. 제품 및 기술현황	①제품개요 ④제품효과	②제품구성 ⑤제품기술	③제품특징 ⑥적용시스템
4. 시장환경	①시장현황 ④시장점유율	②시장규모 ⑤경쟁현황	③시장전망 ⑥SWOT분석
5. 개발계획	①개발현황 ④개발비용	②개발방향 ⑤개발일정	③개발인력

사업계획서 작성항목(2/2)

구분	작성항목		
6. 투자계획	①사업장계획 ④비품계획	②시설공사계획 ⑤차량운반구계획	③설비계획 ⑥기타투자계획
7. 마케팅계획	①마케팅방향 ④가격계획 ⑦기타사항	②4P mix 전략 ⑤유통계획	③제품계획 ⑥홍보계획
8. 생산계획	①생산공정도 ④구매/자재계획	②설비레이아웃 ⑤외주계획	③생산계획 ⑥품질계획
9. 조직 및 인원 계획	①조직계획	②인원 및 인건비계획	
10. 이익 및 재무계획	①매출계획 ④재무상태표	②비용계획 ⑤현금흐름표	③손익계산서 ⑥기타사항
11. 투자제안	①투자포인트	②주식가치산출	③투자제안

사업계획서 작성 예

접수번호		접수일	20 年 월 일
기술 사업 계획서		팀원	팀장
◆ 기술평가 신청기술(제출)			
기술사업명칭			
◆ 평가종류			
평가종류	신청내용		
<input type="checkbox"/> 자금지원용평가	<input type="checkbox"/> 문건 : <input type="checkbox"/> 백만원 <input type="checkbox"/> 시설 : () 백만원		
<input type="checkbox"/> 우수기술기업인증평가	<input checked="" type="checkbox"/> 벤처기업확인평가 <input type="checkbox"/> 이노비즈기업선정평가		
상기와 같이 기술평가를 신청합니다.			
2013년 4월 15일			
기업체명 : 대표자 : (인)			
기술보증기금 천안기술평가센터지점(소)장 귀하			

< 안내 말씀 >

◆ 윤리경영 실천을 위한 협조 약속

- ▶ 우리 기금은 보증 또는 기술평가와 관련하여 어떠한 경우에도 일체의 사려를 받지 않습니다.
- ▶ 제3자(컨설팅회사, 압선업자, 브로커 등)가 부당하게 가입하여 서류작성, 보증압선 등 업무추진을 위해 기금에 사려를 하야 한다는 명목으로 금품을 요구하는 경우 즉시 우리 기금에 신고 바랍니다
- ▶ 만일 제3자에 대해 로비나 사려 명목의 금품을 제공하고 보증을 받은 사실이 발견될 경우 보증지연금외 등의 보이익을 받을 수 있으니 각별히 유념하시기 바랍니다.

◆ 허위자료 제출시 제재사항

- ▶ 보증 신청시 허위의 자료를 제출할 경우에는 우리 기금 내규에 따라 향후 기술보증을 받을 수 없을 뿐만 아니라, 「신용관리정보대상자」로 등록되어 타 거래과의 금융거래에서 보이익을 조려하며 만경사상의 모든 책임을 질 수도 있습니다.

◆ 사이버영업점(<http://www.kibo.or.kr/>) 가입

- ▶ 각종거래전단, 보증진행상황 및 거래내역조회 등 서비스를 편리하게 이용 하실 수 있습니다.

기업체 개요									
I 개요									
기업명명 (영문)	대표자 (영문)			홈(대표자)		Homepage			
회사 주소	사무소 주소	사무소 주소	사무소 주소	사무소 주소	사무소 주소	사무소 주소	사무소 주소	사무소 주소	사무소 주소
전화번호 (팩스번호)	091 091	사무자연락처	직위	연구일	성명				
상사근로자	당기 평균 : 4명 (사무직 : 1명, 기술직 : 2명, 기능직 : 1명, 기타 : 명) 최근 월말 : 4명								
생산율	자사제조 100% / 외주가공 %			주문생산 100% / 서당생산 %					
복합주제	1.상여금 () 2.당첨임식보장 () 3.확차보증금 () 4.직당 () 5.기유사 () 6.주익(자공)대여 ()								
업종분류	세외대영연계 기업사명		가업여부 <input checked="" type="checkbox"/> 예, <input type="checkbox"/> 부 가업대행(가업) <input type="checkbox"/> 예, <input checked="" type="checkbox"/> 부						
주요 제품 (상품, 용역)	주요 목적								
주요 원재료									
기업형태	거리소() 코스닥() 제84장() 유통() 벤처기업() 외상() 외국인투자() 전문경영인()								
경영형태	회사명 : , 대표자 : , 판매내용 :								
주거래 은행	당첨거래은행								

II 연혁

연도	일	연	역 (설립,증자,대표자·실호·업종 변경, 공장신축, 이전 등)
2010	1		
2010	6		
2010	6		
2010	9		
2011	7		
2012	12		

III 주요시설 (단위:백만원)

종	목	수	량	정	부	가	격	종	목	수	량	정	부	가	격	비고(최근 도입시설 등)
		1		300,000						1		800,000				
		1		1,800,000												
		1		1,000,000												
		1		600,000	원	계						4,600,000				

사업계획서 작성 예

기술 사업 계획				
1) 기술사업 개요				
기술(사업)명	개발 영역	<input type="checkbox"/> 단독 <input checked="" type="checkbox"/> 공동		
개발(예정)기간	개발소요자금	재원확보여부	<input checked="" type="checkbox"/> 예 <input type="checkbox"/> 아니오	
관리구분	<input checked="" type="checkbox"/> 특허권 <input type="checkbox"/> 실용신안권 <input type="checkbox"/> 디자인 <input type="checkbox"/> 프로그래밍저작권 기타 ()	사업화 단계	<input type="checkbox"/> 양산(시장판매)·사업화포괄(전체) <input type="checkbox"/> 양산(시장판매)·사업화포괄(부분)단계 <input type="checkbox"/> 개량화(상품화)·제작포괄(원료단계) <input checked="" type="checkbox"/> 시제품(연구·개발·기획)단계	
관리상태	<input checked="" type="checkbox"/> 출원중 <input type="checkbox"/> 등록			
등록(출원)번호				
관리자	성명	주민(법인)등록번호	본인	
담당자	성명	주민(법인)등록번호	본인	

2) 기술(제품)의 내용	
주요 기술내용	(제품의 특징 및 핵심기술, 기술개발내용 및 과정 등)
-	
-	
-	
-	
기술(제품) 및 기술경쟁력	(국내 경쟁사 제품 및 국외 경쟁사 제품과의 품질, 기술, 가격 비교 등)
-	
-	
-	
생산추진계획	(개발완료 및 제품화시기, 유통도입, 양산계획, 판매 등의 계획)
-	
-	
-	
-	

3) 도입 또는 개발 희망기술		
도입 또는 개발 기술명		기술 개요
개발 목적	<input checked="" type="checkbox"/> 신제품개발 <input type="checkbox"/> 원가절감 <input type="checkbox"/> 품질향상 <input type="checkbox"/> 기타 ()	
개발 방법	<input checked="" type="checkbox"/> 직접개발 <input checked="" type="checkbox"/> 용역의뢰 <input type="checkbox"/> 기술이전(매수) <input type="checkbox"/> 기업인수합병 <input type="checkbox"/> 기타 ()	

4) 연구개발 책임자

성명				주민등록번호
역력	부 터	까 지	학 교 명	전 명 분 야
주요 경력	부 터	까 지	근 무 처	최 중 직 직
보유 자격증 및 수상경력 등				

5) 기술추진 현황

기술개발 환경	<input type="checkbox"/> 공인된 기업부설연구소 () <input type="checkbox"/> 연구개발전담부서 보유 () <input type="checkbox"/> 기술인력만 확보 () <input type="checkbox"/> 연구설비 및 기술인력 없음 ()			
기술인력 현황	직위	성명	생년월일	과경학력(전공)
	대표			
	팀장			
	연구원			
기술개발 및 관련실적 (3년 이내)	<input type="checkbox"/> 기술상용화 실적 ()건 <input checked="" type="checkbox"/> 기술개발실적 (1)건 <input type="checkbox"/> 수상실적 ()건 <input checked="" type="checkbox"/> 인증실적 (1)건			
개발과제 및 내용	개발기간	개발내용	매출규모	취득권리/연중 (개발자 등)
지식재산권 현황	특허		실용신안	
	<input type="checkbox"/> 등록 ()건 <input checked="" type="checkbox"/> 출원 ()건 <input type="checkbox"/> 등록 ()건 <input type="checkbox"/> 출원 ()건			
	<input type="checkbox"/> 디자인등록 ()건 <input checked="" type="checkbox"/> 프로그램등록 ()건 <input type="checkbox"/> 상표권등록 ()건 <input type="checkbox"/> 기타 () ()건			
기술 혁신	<input type="checkbox"/> 기술인력 대상 인센티브시스템(직무발령보상관리, 우라사주, 스톡옵션 등이 있다(Y/N)) <input type="checkbox"/> 최근 1년 이내 기술담당임원, 핵심기술인력의 퇴직사실이 없다(Y/N) <input type="checkbox"/> 최근 3년간 정부 R&D과제를 수행하여 성공판정을 받았다(Y/N)			
시장 전파	<input type="checkbox"/> 목표시장의 규모 및 수요예측자료를 확보하고 있다 (Y/N) <input type="checkbox"/> 경쟁업체 분석자료를 확보하고 있다. (Y/N) <input type="checkbox"/> 마케팅 전담팀 및 전담인력을 확보하고 있다 (Y/N)			
기타	<input type="checkbox"/> 기술사업내용을 설명하기 위해 R자료를 제작·보유하고 있다. (Y/N) <input type="checkbox"/> 개발기술의 제품화를 위해 인력의 증원 또는 사설의 보강이 필요하다 (Y/N)			