창의적 사고의 기법

아이디어 평가하기

아이디어 평가란 ?

- 아이디어 평가(Idea Evaluation)란?

  - 평가 기준에 따라 도출된 여러 아이디어의 우선순위를 결정해서 문제를 가장 잘 해결할 수 있는 최상의 아이디어를 선정하는 것

- 아이디어를 평가 시 비판적 검토가 필요하며, 선정된 아이디어에 대한 개선을 통해서 아이디어를 추가로 제안할 수 있음
- 아이디어를 평가할 때는 반드시 미리 선정한 평가 기준에 따라 아이디어의 우선순위를 결정해야 함
- 잘못된 아이디어 평가는 문제 해결의 실패로 이어질 수 있음!

우선순위 결정법

- **2안 비교순위 결정법(Paired Ranking)**

  - N개의 아이디어가 있을 때, 두 개씩 N(N-1)/2회를 비교해서 선택된 횟수에 따라 아이디어의 우선순위를 결정하는 방법

- **2안 비교순위 결정법의 진행 과정**

  - 아이디어를 비교할 표 준비
  - 2개씩 모든 쌍을 비교하여 비교표에 선택 결과 기록
  - 아이디어별로 선택된 횟수의 합계를 기록
  - 합계 점수에 따라 우선순위 결정

우선순위 결정법

● **예) 4개의 아이디어 A, B, C, D를 2안 비교순위 결정법으로 비교**

- 다음과 같이 두 개씩 총 6(= 4*(4-1)/2)회를 비교해야 함

아이디어 / 아이디어	B	C	D	우선순위
A	A	C	A	C (3점) A (2점) B (1점) D (0점)
B		C	B	
C			C	
D				

- 각각의 비교에서 선택된 아이디어를 빈칸에 기록한 다음, 마지막에 합계 점수로 우선순위를 결정함

우선순위 결정법

● **쌍비교 분석법(PCA : Paired Comparisor**

- 2안 비교순위 결정법과 마찬가지로, N
  비교해서 아이디어의 우선순위를 결정

- 2안 비교순위 결정법과의 차이점은 두
  것이 아니라, 점수도 함께 기록해서 합

순서	주요 내용	세부 활동
1	비교표 준비	가장 왼쪽의 열과 가장 윗쪽의 행에 비교 대상(아이디어, 대안 등)을 기록한 비교 행렬을 만든다.
2	쌍비교	아이디어의 각 쌍을 비교해서 선택된 아이디어를 빈칸에 기록한다. 이때 아이디어의 중요도에 따른 점수를 괄호 안에 함께 기록한다.
3	합계 계산	아이디어별로 획득한 점수를 더해서 합계를 구한다.
4	우선순위 결정	합계 점수에 따라 우선순위를 결정한다.

● **쌍비교 분석법의 진행 과정**

- 아이디어를 비교할 표 준비
- 2개씩 모둔 쌍을 비교하여 비교표에 선택 결과 및 점수 기록
- 아이디어별로 선택된 횟수 및 점수를 고려하여 합계를 기록
- 합계 점수에 따라 우선순위 결정

우선순위 결정법

● **예) 4개의 아이디어 A, B, C, D를 쌍비교 분석법으로 비교**

- 다음과 같이 두 개씩 총 6(= 4*(4-1)/2)회를 비교해야 함

아이디어 / 아이디어	B	C	D	우선순위
A	A (2)	C (1)	A (3)	A (2+3점) C (1+1+2점) B (1점) D (0점)
B		C (1)	B (1)	
C			C (2)	
D				

- 각각의 비교에서 선택된 아이디어를 점수와 함께 빈칸에 기록한 다음, 합계 점수로 우선순위를 결정

우선순위 결정법

- **가중순위 결정법(Weighted Ranking)**

  - 가중치를 부여한 평가 기준을 기초로 아이디어의 순위를 매기는 방법
  - 이 방법을 사용하기 위해서는 먼저 평가 기준을 선정해야 하는 것이 앞의 두 가지 우선순위 결정법과의 차이점
  - N개의 아이디어가 있으면 가중순위 행렬을 완성하기 위해서, 각 평가 기준에 대해 N(N-1)/2회를 비교하고, 평가 기준이 M개면 총 M*N(N-1)/2회를 비교해야 함

우선순위 결정법

- **가중순위 결정법의 진행 과정**
  - **가중치 합계가 1이 되도록 평가 기준 별 가중치 할당**
  - 가중순위 결정법에 사용된 비교표 준비
  - 각 평가 기준에 대해 아이디어 비교법을 적용하여 점수를 기록
  - 각 아이디어에 대한 평가 점수에 가중치를 고려하여 점수 기록
  - 각 아이디어의 총점을 계산하여 기록
  - 오류가 없는지 검토하고 최종 합계를 기준으로 우선순위를 결정

우선순위 결정법

● **가중순위 행렬**

- 아이디어가 5개(A~E), 평가 기준이 4개(①~④)인 경우, 다음과 같은 가중순위 행렬을 만든다.

평가 기준 / 아이디어	❶ (가중치 : 0.3)	❷ (가중치 : 0.3)	❸ (가중치 : 0.2)	❹ (가중치 : 0.2)	가중 점수 총점	최종 순위
A						
B						
C						
D						
E						

- 각 평가 기준에 대해 5*(5-1)/2 = 10회를 비교해야 하고, 평가 기준이 4개이므로 전체 비교 횟수는 4*10 = 40회

우선순위 결정법

● 예) 4개의 아이디어 A, B, C, D를 3개의 평가 기준(①~③)으로 비교하고, 2안 비교순위 결정법을 사용하면

- 3*4(4-1)/2 = 18회를 비교해서, 다음과 같은 가중순위 행렬을 완성할 수 있음

평가 기준 / 아이디어	❶ (가중치 : 0.5)	❷ (가중치 : 0.3)	❸ (가중치 : 0.2)	가중 점수 총점	최종 순위
A	1(0.5)	2(0.6)	2(0.4)	1.5	2
B	3(1.5)	2(0.6)	3(0.6)	2.7	1
C	2(1.0)	1(0.3)	0	1.3	3
D	0	1(0.3)	1(0.2)	0.5	4